



Sistema de Gestión de Proyectos (OPM). Desarrollo, implantación, evaluación y auditoría.

La gestión de un conjunto de proyectos relacionados entre sí, y que persiguen el cumplimiento de los objetivos estratégicos, es la misión del Director de la PMO. Por ello es necesario dotarse de procesos que permitan la elaboración de estos procesos de gestión coordinada entre proyectos, programas y portafolios.



OBJETIVOS

- Conocer qué es un Programa de proyectos
- Entender y comprender el Ciclo de Vida de un Programa
- Comprender los Dominios de la Gestión de Programas
- Conocer los procesos de Gestión de los Programas
- Conocer qué es un Portafolio de proyectos
- Conocer cómo se organiza y gestiona
- Exponer los Grupos de Procesos de un Portafolio
- Enumerar y explicar los procesos de gestión de un portafolio
- Conocer qué es el Organization Project Management
- Conocer qué es OPM3: Organization Project Management Maturity Model
- Conocer los procesos de OPM3
- Recomendar estrategias para la implementación de estrategias de gestión orientadas a proyectos
- Conocer el proceso de auditoría de un proyecto o cartera de proyecto
- Planificar y realizar la auditoría interna de un Sistema de Gestión de Proyectos

DESTINATARIOS

Está enfocado a directores de PMO, Programas o Proyectos o equipos que trabajen en proyectos, independientemente del sector.

PDUS

El curso reporta 16 PDUs en el área de Dirección y Estrategia.

PRECIO Y DURACIÓN

4 sesiones presenciales o telepresenciales de 4 horas cada sesión. El precio es de 350€.

PROFESOR Servando Mellado Delgado

- Ingeniero Industrial. Escuela Superior de Ingenieros de Sevilla
- MBA por el Instituto Internacional San Telmo
- Certificado PMP®. Project Management Professional nº1.486.528 by PMI (Project Management Institute)
- Scrum Manager @ N°18923
- Experto en Dirección Integrada de Proyectos en el área de la gestión de residuos, sostenibilidad y economía circular
- Experto en Auditoría Interna en base a UNE-ISO 21.500: 2013: Directrices para la Dirección y Gestión de Proyectos
- Socio-Director de PMO OUTSOURCING
- Socio Fundador de Metambiental Innova S.L

CONTENIDOS

Parte 1: Programas

1. ¿Qué es un programa?
2. Dominios de la Gestión de Programas
3. Procesos del Ciclo de Vida del Programa
4. Procesos de la Gestión del Programa
 - 4.1. Procesos de Gestionar las Comunicaciones del Programa
 - 4.2. Procesos de Gestionar las Finanzas del Programa
 - 4.3. Procesos de Gestionar la Integración del Programa
 - 4.4. Procesos de Gestionar las Adquisiciones del Programa
 - 4.5. Procesos de Gestionar la Calidad del Programa
 - 4.6. Procesos de Gestionar los Recursos del Programa
 - 4.7. Procesos de Gestionar los Riesgos del Programa
 - 4.8. Procesos de Gestionar el Cronograma del Programa
 - 4.9. Procesos de Gestionar el Alcance del Programa

Parte 2: Portafolios

1. ¿Qué es un Portafolio?
2. ¿Qué es la Gestión del Portafolio?
3. Organización y Gestión del Portafolio
4. Grupos de Procesos de la Gestión del Portafolio
5. Áreas de Conocimiento del Portafolio
 - 5.1. Gestión Estratégica del Portafolio
 - 5.2. Gestionar el Gobierno del Portafolio
 - 5.3. Gestionar el Desempeño del Portafolio
 - 5.4. Gestionar las Comunicaciones del Portafolio
 - 5.5. Gestionar los Riesgos del Portafolio

Parte 3: Sistema de Gestión de Proyectos. Implantación y Evaluación

1. ¿Qué es un Sistema de Gestión de Proyectos (OPM)?
2. OPM3
3. Procesos del OPM3
4. Implementación

Parte 4: Auditoría

1. Principales aspectos que reúnen las auditorías de un SGP
2. Planificar y preparar la auditoría a un Sistema de Gestión de Proyectos
3. Proceso de auditoría de un Sistema de Gestión de Proyectos
4. Análisis de la elaboración del Informe de Auditoría de un SGP
5. Identificación del perfil que debe reunir un auditor de SGP

