

## Taller práctico de herramientas de gestión aplicadas a proyectos de construcción

**PRESENCIAL**

**DESCUENTOS:** Antiguos alumnos, colegios profesionales, desempleados.

Los directores de proyectos y su equipo son los responsables de dirigir y gestionar los proyectos de manera eficaz y eficiente, para ello deben saber utilizar herramientas de gestión prácticas que les permitan organizar y planificar sus proyectos para llevarlos a conseguir los objetivos marcados.

Con este taller se pretende mostrar a dichos gestores de técnicas y herramientas fáciles de usar y que son de gran ayuda a lo largo de toda la vida del proyecto.

### OBJETIVO

Los objetivos del taller son obtener herramientas prácticas de gestión que puedan ser aplicables a los proyectos de construcción, y conocer su aplicación con ejemplos prácticos del sector:

- Saber interpretar un balance y cuenta de resultados.
- Conocer las diferencias entre los diferentes tipos de fuentes de financiación.
- Realizar un estudio de viabilidad de un proyecto con MS Excel.
- Manejar herramientas de gestión ágil de proyectos, tales como Scrum, Trello, Kanban... que potencien las interacciones con los colaboradores y clientes.
- Generar técnicas ágiles de trabajo que propicien equipos de alto rendimiento.
- Planificar el proyecto con Last Planner System para minimizar los tiempos de espera y aumentar el rendimiento de los trabajos.
- Saber gestionar los riesgos a lo largo de la vida del proyecto.

### PRECIO

- Módulo I: 150 euros
- Módulo II: 195 euros
- Módulo III: 75 euros
- Módulo IV: 195 euros
- Precio de todos los módulos: 495 euros

### RECONOCIMIENTO

Escuela de Project Management otorgará al alumno que haya asistido al 100% de las clases un certificado de conocimiento. Este documento, a su vez, certifica a aquellos alumnos que sean PMP 36 PDU's.

### CONTENIDOS

#### Módulo I: Finanzas y Estudio de Viabilidad (2 sesiones)

1. Estados Contables: Balance y Cuenta de Resultados
2. Tipos de Fuentes de Financiación
3. Análisis de inversiones (Estudio de viabilidad con MS Excel)

#### Módulo II: Gestión ágil de proyectos de Construcción: Scrum para Arquitectos (3 sesiones)

1. Qué es un equipo de alto rendimiento y qué es AGILE
2. Identificación de Interesados y trazabilidad de sus requisitos
3. Estructura de Desglose de Trabajos, cómo crearla y utilizarla con clientes y colaboradores (ingenierías, BIM, infógrafos...)
4. Scrum para arquitectos, principios y caso de éxito
5. Taller LEGO, aplicación práctica de dirección de equipos de alto rendimiento
6. TRELLO+SLACK (Sistema de softwares para dirigir a tu equipo de alto rendimiento)

#### Módulo III: Gestión de Riesgos de proyectos de Construcción (1 sesión)

7. Identificación de Riesgos
8. Análisis Cualitativo y Cuantitativo de Riesgos
9. Elaboración del Plan de Respuesta a los Riesgos

#### Módulo IV: Lean Construction: Last Planner System (3 sesiones)

1. La filosofía Lean como respuesta al cambio
2. Los principios Lean
3. Lean Construction
4. Implantar Lean Construction
5. Lean Project Delivery System (LPDS)
6. Las diferentes fases de un proyecto Lean según el LPDS
7. Concepto de Target Costing o coste objetivo
8. Integrated Project Delivery (IPD)
9. El papel que juegan los principales actores según el IPD
10. Integración del BIM dentro del IPD
11. Last Planner System (LPS) o sistema del último planificador

Nota: Todos los módulos cuentan con ejemplos y casos prácticos a desarrollar en clase o fuera del horario del curso.

### Impartido por expertos profesionales que desarrollan el Project Management de forma activa y exitosa en la vida real:

#### Manuel Márquez Cantalapedra Arquitecto Urbanista & PMP®

Arquitecto. Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Sevilla.

Certificado PMP®, Project Management Professional nº 1.391.450 by PMI (Project Management Institute).

Socio Fundador de PMA. Asociación de Project Managers de Andalucía.

Fundador y componente del Steering team del Chapter de Andalucía del PMI.

Experto en Gestión de Viviendas Protegidas por Instituto de Práctica Empresarial.

Experto en Dirección Integrada de Proyectos (Project Management). Instituto de estudios jurídicos y empresariales Cajasol.

Experto en Project Management. Prima. Acies\_Prima.

Director de proyectos y socio fundador de las sociedades arquimOS SCP, aiMOS SL y 2MC arquitectos & project management, dedicadas al project management, arquitectura, ingeniería, y urbanismo.

#### Martín Bravo Díaz Arquitecto & PMP®

Arquitecto. Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad de Mendoza. Argentina.

Certificado PMP®, Project Management Professional nº 1.412.561 by PMI® (Project Management Institute).

Presidente del Capítulo de PMI Andalucía.

Fundador y componente del Steering team del Chapter de Andalucía del PMI.

Socio fundador de PMA. Asociación de Project Managers de Andalucía.

Experto en Project Management por la UPV. Fundación Azmoz.

Experto en Project Management en Edificación. Centro de Estudios Cajasol. Homologado por AEDIP.

#### Ignacio Alva Rodríguez Arquitecto, aparejador, PMP® & ACP®

Arquitecto Técnico. Escuela Universitaria de Arquitectura Técnica de Sevilla.

Arquitecto. Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Sevilla.

Certificado PMP®, Project Management Professional nº 1.391.451 by PMI (Project Management Institute).

Certificado PMI-ACP®, Agile Certified Practitioner ACP nº 1.888.533 of PMI.

Socio Fundador de PMA. Asociación de Project Managers de Andalucía.

Fundador y componente del Steering team del Chapter de Andalucía del PMI.

Experto en Construction Project Management by Columbia University.

Experto Gestión de Proyectos de Desarrollo, ofrecido por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Experto en Dirección Integrada de Proyectos (Project Management). Instituto de estudios jurídicos y empresariales Cajasol.

Director de proyectos y socio fundador de: Itinera Arquitectos y Actúa y Gestiona sociedad que desarrolla Project Management, en Europa, África y Asia.

Director de Arquitectura de Sumeria Arquitectura.

#### Servando Mellado Delgado Ingeniero Industrial, Scrum Manager, MBA & PMP®

Ingeniero Industrial. Escuela Superior de Ingenieros de Sevilla.

MBA por el Instituto Internacional San Telmo.

Certificado PMP®, Project Management Professional nº 1.486.528 by PMI (Project Management Institute).

Scrum Manager nº 18923.

Experto en Dirección Integrada de Proyectos.

Socio-Director de PMO OUTSOURCING.

Socio Metambiental Innova S.L.



PMI-ATP  
Project  
Management  
Institute  
Authorized  
Training Partner



Fundación Estatal  
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO



Unión Europea  
Fondo Europeo  
de Desarrollo Regional